

Leszno, 16.11.2008 r.

*(projekt)*

**Strategia rozwoju Hufca ZHP Leszno  
na lata 2009 - 2014**



# Strategia rozwoju Hufca ZHP Leszno na lata 2009 - 2014

## Misja ZHP

*Misją Związku Harcerstwa Polskiego jest wychowanie młodego człowieka, czyli wspieranie go we wszechstronnym rozwoju i kształtowaniu charakteru przez stawianie wyzwań.*

## Misja Hufca ZHP Leszno

*Poprzez tworzenie i prowadzenie gromad zuchowych, drużyn harcerskich, starszoharcerskich i wędrowniczych w środowisku zamieszkania dzieci i młodzieży, chcemy przyczynić się do wszechstronnego rozwoju najmłodszych mieszkańców powiatu leszczyńskiego. Działamy w oparciu o kanon tradycyjnych wartości zapisanych w Prawie i Przyrzeczeniu Harcerskim oraz nawiązując do tradycji harcerstwa leszczyńskiego. Zadaniem władz hufca jest stwarzanie warunków do pomyślnego działania tych jednostek oraz szkolenie nowej kadry i wprowadzanie harcerstwa do tych miejsc, gdzie ono jeszcze nie funkcjonuje – tak, aby każdy młody człowiek miał szansę przeżyć harcerską przygodę*

## 1. Analiza sytuacji hufca

### a. Analiza stanu ilościowego

Obecnie Hufiec Leszno liczy 241 zuchów, harcerzy, harcerzy starszych, wędrowników instruktorów i seniorów. W hufcu działa 17 podstawowych jednostek organizacyjnych – 3 gromady zuchowe, 8 drużyny wielopoziomowych, 2 kluby harcerskie, 1 krąg seniorów, 3 drużyny NS, 2 kręgi instruktorskie, 1 Krąg Harcerski PWSZ. Istnieją drużyny, które pracują niesystematycznie, akcyjnie, bywają lata, że nie zgłaszają gotowości do pracy w danym roku harcerskim.

### b. Analiza kształcenia

- większość drużynowych posiada stopnie instruktorskie i przeszkolenie do pełnionej funkcji lub są w trakcie realizowania próby na stopień przewodnika
- instruktorzy odpowiedzialni za kształcenie wchodzi w skład Międzyhufcowego Zespołu Kadry Kształcącej, do MZKK należą również instruktorzy z hufców Śmigiel, Rawicz, Kościan, Gostyń, Jarocin
- MZKK organizuje kursy i warsztaty przeznaczone dla instruktorów i młodej kadry
- dwóch instruktorów naszego hufca posiada BOKK

### c. Analiza sytuacji gospodarczej

- Hufiec posiada własny budynek - „Dom Harcerza”, dwa garaże (konstrukcja metalowa), jeden garaż murowany oraz pomieszczenie magazynowe przy przedszkolu na ul. Włodarczaka
- większość drużyn posiada własną harcówkę, pozostałe spotykają się świetlicach szkolnych,
- drużyny mają możliwość korzystania z pomieszczeń „Domu Harcerza”
- W budynku znajdują się: biuro komendy hufca, harcówka 12 LWDH i Harcerskiego Kręgu Seniora – „Leszczyna”, pomieszczenie Komisji Historycznej i hotelik.
- Z pomieszczeń budynku korzysta również Hufcowa Komisja Rewizyjna, Hufcowa Komisja Stopni Instruktorskich, harcerski klub „Kubryk”, harcerski klub „Kapoki”

- Hufiec utrzymuje budynek ze środków wypracowanych w czasie akcji letniej oraz środków pozyskanych w wyniku wygrania konkursów ofert
- działalność programowa finansowana jest ze środków uzyskanych ze składek harcerskich, akcji „1%” oraz ze środków otrzymanych w wyniku wygrania konkursów ofert
- świąteczność składek jest na dobrym poziomie

**d. Współpraca ze środowiskiem lokalnym**

- Hufiec współpracuje z UM w Lesznie, Starostwem Powiatu Leszczyńskiego oraz z innymi jednostkami samorządowymi na terenie działania hufca (UG Przemęt, UG Krzemieniewo, UMiG Rydzyna, UMiG Osieczna). Jednostki te wspierają działalność hufca oraz pracę działających na ich terenie drużyn i gromad.
- Hufiec i drużyny współpracują z placówkami oświatowymi w zakresie organizowania nowych jednostek harcerskich oraz przygotowywania imprez kulturalnych i sportowych.
- Hufiec uczestniczy w corocznych uroczystościach państwowych i kościelnych, wystawiając poczet i drużynę sztandarową, pełniąc warty honorowe
- Hufiec współpracuje z innymi organizacjami pozarządowymi i instytucjami kulturalnymi – Ośrodki kultury, spółdzielnie mieszkaniowe, PCK, 64-100, działkowcami.

**e. Mocne strony naszego hufca**

- aktywnie działająca komenda hufca
- aktywne jednostki organizacyjne
- organizowanie corocznej HAL
- Harcerski Krąg Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej – możliwość pozyskania młodej kadry
- współpraca z rodzicami harcerzy na dobrym poziomie
  
- gotowość, otwartość na zmiany, mobilność jednostek
- chęć rozwoju liczebnego i merytorycznego
- specjalność żeglarska
  
- hufcowa Komisja Stopni Instruktorskich ma możliwość otwierania i zamykania stopnia podharcmistra
- Międzyhufcowy Zespół Kadry Kształcącej
  
- posiadamy zaplecze techniczne w postaci „Domu Harcerza”
- możliwość organizowania zbiórek, spotkań okolicznościowych
- hotelik harcerski
- posiadanie własnego zaplecza sprzętu obozowego i żeglarskiego
  
- atrakcyjne warunki terenowe do przeprowadzania zbiórek
- z informatyzowanie hufca
  
- funkcjonowanie w silnej chorągwi
- stały rozwój miasta i regionu
- dobrze układająca się współpraca z władzami miasta, powiatu i gmin
- przychylność społeczeństwa
- udział hufca w imprezach okolicznościowych (państwowych i kościelnych)
- współpraca z organizacjami pozarządowymi
- dobre możliwości komunikacyjne pomiędzy Lesznem a jednostkami poza miejscowymi

f. **Słabe strony**

- brak podziału obowiązków w KH
- brak funkcjonującego systemu motywacji kadry
- brak kapituły stopni wędrowniczych
  
- mała liczba czynnie działających instruktorów i aktywnej kadry
- mała aktywność kadry
- „funkcjonowanie” drużyn „Widm”
- mała ilość jednostek harcerskich, szczególnie drużyn specjalnościowych
- brak podziału na piony wiekowe i pracy w tych pionach
- brak ciągu wychowawczego - potencjalnych następców (drużynowych, funkcyjnych hufca)
  
- brak bazy dobrych pomysłów na atrakcyjny program
- mała frekwencja harcerzy i instruktorów na imprezach lokalnych
- programy biwaków i rajdów na niskim poziomie
- brak organizowania corocznej NAZ
- brak szkoleń dla harcerzy i słaby przepływ informacji na temat szkoleń
  
- słaby kontakt młodej kadry z seniorami
- brak drużyny sztandarowej
- brak prowadzenia dokumentacji pracy drużyn
  
- słaby kontakt z lokalnymi mediami
- słaba współpraca z innymi hufcami w zakresie realizacji programu
- Brak Kręgu Przyjaciół Harcerstwa

## **2. Cele strategiczne na lata 2009—2014**

- 1) Organizacja warsztatów, kursów i szkoleń tematycznych dostosowanych do wiedzy i umiejętności uczestników, szczególnie w zakresie pozyskiwania funduszy. Usprawnić przepływ informacji o szkoleniach na linii komenda (MZKK) – drużynowi.
- 2) Stworzenie zasad motywacji i zaliczania służby instruktorskiej (np. udział w doskonaleniu, integracyjnych biwakach instruktorów hufca, itd.)
- 3) Opracowanie systemu pozyskiwania i pracy z młodą kadra.
- 4) Kontynuacja pozyskiwania kadry z członków HK PWSZ.
- 5) Stworzenie Hufcowej Kapituły Stopni Wędrowniczych.
- 6) Stworzenie zespołu promocji hufca.
- 7) Przygotowanie reprezentacji hufca do udziału w Zlocie Harcerstwa Polskiego w Krakowie w 2010 r.
- 8) Podjęcie działań mających na celu przekształcenie drużyn wielopoziomowych w jednopoziomowe i praca ze specjalnościami harcerskimi.
- 9) Prowadzenie NAL/NAZ dla jednostek hufca.
- 10) Dbłość o wysoki poziom organizowanych w hufcu biwaków, rajdów, zbiórek i realizacji programu drużyn.
- 11) Wdrożenie działań związanych z właściwym prowadzeniem dokumentacji drużyn/ hufca i obowiązujących regulaminów.
- 12) Modernizacja hoteliku.
- 13) Podjęcie działań związanych ze współpracą z innymi hufcami i środowiskami harcerskimi w kraju i za granicą.

- 14) Organizacja Rajdu „Bohater” jako imprezy reprezentatywnej naszego hufca.
- 15) Opracowanie i wdrożenie systemu kategoryzacji jednostek harcerskich w naszym hufcu.

### 3. Wizja Hufca ZHP Leszno w roku 2014

a. W komendzie hufca funkcjonuje podział na następujące pionry:

- programowy
- organizacyjny
- finansowy
- gospodarczy

Komendant – odpowiada za reprezentowanie harcerstwa na zewnątrz organizacji, współpracę z władzami państwowymi, samorządowymi, stowarzyszeniami.

Nadzoruje działalność wszystkich jednostek hufca, organizuje posiedzenia komendy hufca, współpracuje z ciałami statutowymi hufca. Do jego zadań należy także przygotowywanie wniosków grantowych.

Pionem organizacyjnym zarządza z-ca komendanta hufca ds. organizacyjnych odpowiedzialny za:

- zarządzanie biurem komendy hufca,
- prowadzenie ewidencji jednostek hufca,
- nadzorowanie prowadzenia witryny internetowej hufca,
- prowadzenie księgi protokołów z obrad komendy i spotkań instruktorskich oraz odpraw,
- przygotowywanie Zjazdów Hufca,
- prowadzenie księgi rozkazów komendanta hufca,
- prowadzenie ewidencji wart,
- przepływ informacji dotyczących kształcenia.

Pionem programowym z-ca komendanta hufca ds. programowych, odpowiedzialny za:

- realizację zadań ujętych w programie pracy hufca,
- gromadzenie planów pracy jednostek działających w hufcu,
- podejmowanie działań mających na celu motywację szefów jednostek organizacyjnych do działania,
- zatwierdzanie planów biwaków, rajdów, imprez jednostek hufca.

Pionem finansowym kieruje skarbnik, odpowiedzialny za:

- prowadzenie dokumentacji finansowej hufca,
- dbanie o regularne płacenie bieżących rachunków,
- prowadzenie ewidencji wpłat składek harcerskich i ubezpieczenia,
- przygotowywanie ofert grantowych.

Pionem gospodarczym kieruje kwatermistrz, odpowiedzialny za:

- prowadzenie ewidencji sprzętu należącego do KH,
- prowadzenie planu napraw sprzętu obozowego,
- przygotowywanie sprzętu do zadań programowych a po ich zakończeniu dbanie o jego prawidłowe zabezpieczenie i przechowywanie,
- koordynację prac związanych z utrzymaniem porządku na terenie Domu Harcerza,
- dbanie o stan techniczny Domu Harcerza.

- b. W hufcu działa Komisja historyczna, Komisja Rewizyjna i Sąd Harcerski.
- Hufiec posiada większy stan liczebny, funkcjonującą nową jednostkę organizacyjną założoną przez kadre pozyskaną z drużyn hufca i Kręgu Harcerskiego PWSZ. Przyjęta strategia przyczyniła się do przekształcenia drużyn wielopoziomowych w drużyny jednopoziomowe. Jednostki wywodzące się z jednego środowiska współpracują w celu zachowania ciągu wychowawczego, w kilku przypadkach tworzą szczepy. Przeprowadzone prace remontowe poprawiły stan techniczny „Domu Harcerza”. Z naszego „Hoteliku” chętnie korzystają drużyny z zaprzyjaźnionych hufców.
  - Wprowadzona kategoryzacja przyczyniła się do podniesienia poziomu jakości programu pracy jednostek harcerskich oraz imprez organizowanych w hufcu. Drużyny prowadzą dokumentację jednostki, kadra instruktorska posiada przeszkolenie z zakresu obowiązujących regulaminów i instrukcji.
  - Do poprawy jakości pracy programowej i organizacyjnej przyczynił się działający system zaliczania służby instruktorskiej. Funkcjonujący system motywacji kadry zachęca instruktorów i młodą kadre do ciągłego samorozwoju. Studenci z uczelni wyższych działających na terenie Leszna, w szczególności z PWSZ, chętnie uczestniczą w organizowanych przez MZKK kursach, i co za tym idzie wstępują w szeregi kadry hufca. Program kursów przygotowywanych przez MZKK każdorazowo dostosowywany jest do wiedzy i umiejętności uczestników. Informacje o potrzebie przeprowadzenia danego kursu lub warsztatów trafiają do MZKK i na tej podstawie MZKK organizuje szkolenie. Zapowiedzi o naborze na przygotowany kurs publikowane są na internetowej witrynie hufca oraz przekazywane w czasie odpraw instruktorów. W hufcu funkcjonuje Hufcowa Kapituła Stopni Wędrowniczych, członkowie kapituły są absolwentami kursów chorągwianych przygotowujących do pełnienia takiej funkcji.
  - Nasz hufiec postrzegany jest przez władze jako profesjonalnie działająca organizacja wychowująca dzieci i młodzież, dzięki czemu lokalne media chętnie publikują informacje o naszych poczynaniach. Hufiec posiada drużynę sztandarową reprezentującą nas w czasie uroczystości państwowych i kościelnych.
  - Przygotowywane propozycje programowe (rajdy, biwaki), ujęte w programie pracy hufca stoją na wysokim poziomie merytorycznym. Wyniki rywalizacji drużyn publikowane są na stronie internetowej hufca i każdorazowo podsumowywane na odprawach instruktorskich. Sztandarowa impreza hufca jest organizowany wiosną Harcerski Rajd „Bohater”. W rajdzie często uczestniczą zaproszone, zaprzyjaźnione drużyny z sąsiednich hufców. Prowadzone co roku Harcerska Akcja Letnia i Harcerska Akcja Zimowa znakomicie pełnią rolę podsumowującą pracę harcerską. Priorytetowym zadaniem programowym było przygotowanie reprezentacji hufca do udziału w Zlocie Harcerstwa Polskiego w Krakowie w 2010 r.